



# Dygtighed! Hele tiden dygtigere!

## – hvad gør andre virksomheder for at følge med?

Tecpoints 39' Årskonference – Torsdag den 23. november 2017 hos TERMA A/S

Teknologien er i rivende udvikling, hvilket stiller store krav til virksomhedernes evner indenfor produktudvikling. Det gælder primært for teknologitunge virksomheder, som fx Terma, hvor konferencen afholdes. Den teknologiske udvikling skal tænkes ud over selve produktet. Den teknologiske udvikling omfatter også metoder, teknikker og værktøjer, hvilket bringer virksomheder indenfor serviceudvikling og projektleverancer i samme situation – tænk blot på IT, finanssektoren og byggesektoren.

Der er især **4 omdrejningspunkter**, der er betydende for en om en virksomhed kan være i front teknologisk. **For det første** skal man være dygtig til en lang række discipliner, og til at få disse discipliner til at arbejde sammen. Det er der forskellige tilgange til, så som System Engineering og Modenhed - organisatoriske kompetencer om man vil. **For det andet** skal den enkelte medarbejder løbende opkvalificeres til at kunne forstå og anvende ny teknologi. Det er en fortløbende rivende udvikling, der kan være svær at

følge med – men helt nødvendigt for at kunne fastholde virksomhedens position i front. **For det tredje** skal virksomheden hele tiden fokusere sin indsats i forhold til løbende at blive bedre. Det er en stor investering, der nødvendigvis kræver en benhård prioritering – ud fra behov og muligheder. **Endelig** skal vi hele tiden være i stand til at følge op på de investeringer i forbedringer, som vi i organisation gør. Det kan i sidste ende ses på bundlinjen gennem "finansielle briller" – men det er og bliver reaktivt og måske for sent. Der skal meget mere proaktivitet til og vi skal være i stand til at værdifastsætte og måle undervejs.

Her er konferencen, der bringer svar på spørgsmål indenfor hvad vi skal fokusere på, og hvordan vi gør det fremadrettet.

Hvad gør andre virksomheder?

Kom og hør – kom og deltag i debatten. Det handler om din virksomheds fremtid.

# Program

Kl. 09.00 – 09.10

## Velkomst og åbning af konferencen

Engineering Manager, Per Roos, Siemens A/S

Per Roos, formand for Tecpoint, byder velkommen, lægger op til konferencen og perspektiverer dagen.



Kl. 09.10 – 09.30 / Introduktion

## Terma - en højteknologisk virksomhed

Jens Maalø, CEO, Terma A/S

En kort introduktion til Terma og tilgangen til ny teknologi.



Kl. 09.30 – 10.00 / Keynote 1

## Termas erfaringer med systems engineering under projekt gennemførelse

Martin Løkke, Vice President Programs & Systems Management, Terma A/S

Mange danske virksomheder er begyndt at tage begrebet Systems Engineering til sig, men hvad handler Systems Engineering disciplinen egentlig om? Hvad er Termas erfaringer med Systems Engineering, og hvordan giver det værdi i produktudviklingen?



Kl. 10.00 – 10.30 / Keynote 2

## Introduktion af Machinelearning/Datascience indenfor defence markedet

Preben Schmidt Nielsen, Director Innovation & Research Management, Terma A/S

Kan man med lethed introducere machine learning i high-tech organisationer? Hør om Termas case study og de udfordringer, som Terma er stødt på indenfor security og defence markedet.



---

Kl. 10.30 – 10.45 Pause – kaffe og networking

---

Kl. 10.45 – 11.15 / Keynote 3

## Modularisering

Finn Jäger-Rasmussen, Senior Vice President, Technology & Innovation, Terma A/S

Der er en stigende interesse for modularisering. Hvad er principperne bag modularisering, fordele og ulemper - og hvordan kan det passes ind i en kundeprojekt orienteret forretningsmodel?



KL. 11.15 – 12.00 / Case 1

## Øget dygtighed via fokus på forbedringer

Peter Møller Jacobsen, Vice President Project Management Office, Vestas & Jørn Johansen Whitebox

Vestas har hele tiden fokus på blive dygtigere. Det har bl.a. betydet, at PMO har fokus på de områder på tværs af udviklingsfunktionen, hvor behovet er størst, samtidig med at prioritere indsatsen, så vi får mest mulig ud af investeringen i forbedringer. Vestas har fx gennemført en modenhedsvurdering og derudfra identificeret en række indsatsområder. Derudover har vi prioriteret vores forbedringsinitiativer i forhold til indvirkning på en højere modenhed og initiativernes "sundhedstilstand" – via ImprovAbility™ modellen. En hel ny måde at involvere ledelsen i procesforbedring på.

Denne præsentation sker på baggrund af en artikel præsenteret på EuroSPI 2017 konferencen i Ostrava og udgivet på forlaget Springer.



---

Kl. 12.00 – 13.00 / Frokost og networking

---



Kl. 13.00 – 13.45 / Case 2

### Hvidbog om Fællesoffentlig Digital Arkitektur

Sarah Kirkeby Danneskiold-Samsøe og Michael Bang Kjeldgaard, Digitaliseringsstyrelsen

Fælles rammer for gode data og effektiv deling og brug af data. En fællesnævner for innovation med nye teknologier er data – evnen til at håndtere og anvende data i store mængder. I den offentlige sektor handler dette i særdeleshed om at have styr på og genbruge data på tværs af myndigheder og sektorer - at blive en digitalt sammenhængende offentlig sektor. Oplægget præsenterer, hvordan en fælles arkitektur til deling af data bidrager til bedre service og regulering til gavn for både borgere, virksomheder og myndigheder.



Kl. 13.45 – 14.30 / Case 3

### Systemanskaffelser – erfaringer med kontraktindgåelse og understøttelse af agilt samarbejde med eksterne leverandører

Tom Holsøe, Partner, Kammeradvokaten

Vi skal blive dygtigere – også til gennemførelse af agile projekter med eksterne leverandører. Hvordan håndteres et kontraktuelt forhold med en udviklingsproces baseret på tæt samarbejde?

Nu har K03 eksisteret en årrække, og Kammeradvokaten har særdeles gode erfaringer med agile forløb, der er gennemført på kontrakter, der er udarbejdet med baggrund i K03. Der er vigtige læringspunkter, som kan være nyttige at tage højde for. Tom Holsøe vil fortælle os om disse erfaringer og fremhæve, hvad der er gjort af læring.



---

Kl. 14.30 – 14.45 Pause – kaffe og networking

---

Kl. 14.45 – 15.45 / Cafe brainstorm

### Problematikker indenfor: Krav om fortløbende øget dygtighed

Morten Korsaa og Jørn Johansen, Whitebox

Her har vi en række nøgleproblematikker, der vil blive diskuteret ved café borde. Der vil blive minimum 2 gange 4 borde / grupper, hvor følgende problematikker vil blive diskuteret. Problematikkerne til debat vil blive udledt af dagens indlæg.

Disse emneoplæg kan blive justeret i løbet af dagen afhængig af de diskussioner, der måtte komme op.

Hver især har mulighed for at påvirke diskussionerne og bidrage med egen viden. Sessionen vil blive afsluttet med, at bordformændene fremlægger diskussionernes konklusioner. Resultatet af Cafe Brainstorm vil blive brugt i Netværksgruppe 17 Procesforbedring det kommende år.

Kl. 15.45 – 16.00

### Afslutning på dagen

Jørn Johansen, Partner, Whitebox

Dagen sluttes med, at drage konklusioner af dagens indlæg og diskussioner.



---

Kl. 16.00 – 16.15 Pause – kaffe og networking

---

Kl. 16.15 – 17.00

### Generalforsamling

Den årlige generalforsamling afholdes i forlængelse af konferencen. Her beretter formanden om året der gik, og regnskabet godkendes. Herefter lægges planer og budget for det kommende år, som efter debat lægges frem til godkendelse. Endelig vælges bestyrelsen og revisor.



Tecpoint har til formål at styrke dansk industri og erhvervslivs kompetencer, med hensyn til professionalisering af disciplinen ”projektgennemførelse” – det være sig udviklingsprojekter, projektleverancer mm.

Tecpoint vil medvirke til ovenstående, ved at drive relevante og aktuelle netværk, hvor medlemsvirksomhederne gensidigt lærer af hinanden, samt får ny inspiration fra forsknings verdenen.

### Fordelene ved foreningens netværk

- Vi henvender os til personer, virksomheder og forskningsmiljøer, der gennemfører projekter.
- Vi sikrer de stærkest mulige netværk, så vores medlemmer kan indtage en førende position ud fra en international målestok.
- Vi tilbyder ”world-class” kompetenceopbyggende erfaringsudveksling, videnformidling og forskningsprojekter.

### Foreningens primære aktiviteter

Videnudveksling i aktive netværksgrupper. Formulering og gennemførelse af projekter inden for foreningens emnerum.

Tecpoint blev stiftet i 1979 og har gennem årene beskæftiget sig med ikke mindre end 33 aktuelle emner. Fx: Kvalitetsstyring af SW udvikling, Objektorienterede metoder, Sikkerhed og Pålidelighed, Proces forbedring, Softwaretest, Projektledelse og outsourcing, Udvikling af e-Produkter, IT- Arkitektur, Agil udvikling, Innovation og Software Measurement.

Tecpoint er en forening af elektronik-, software-, mekanik- og projektleverancevirksomheder, der styrker deres konkurrencemæssige muligheder gennem et målrettet samarbejde på grundlæggende teknologirelaterede områder.

c/o Whitebox APS  
Dr. Neergaards Vej 3  
2970 Hørsholm  
Tlf. 20 10 80 40

### Deltagelse

Deltagelse i årsmødet er åbent for alle interesserede, gratis for Tecpoints medlemmer. For udeblivende tilmeldte er der et no-show-up fee på 500kr (seneste afmelding dagen før). For ikke-medlemmer koster konferencen kr. 1500,- ekskl. moms.

Tilmelding sker via Per Hartlev på adressen [ph@whitebox.dk](mailto:ph@whitebox.dk) eller ved telefonisk kontakt på 20 10 80 40.

Alle deltagere på konferencen skal på forhånd oplyse firmanavn samt nationalitet. Såfremt man ikke er dansk statsborger, skal pasnummer ligeledes oplyses. Alle skal medbringe billedlegitimation.

Konferencen afholdes i samarbejde med TERMA A/S på nedenstående adresse:

**TERMA A/S**  
**Vasekær 10 - 12**  
**2730 Herlev**

